

Sauter Feinmechanik GmbH Carl-Zeiss-Str. 7 D-72555 Metzingen

Ruf-Solutions
Ewald Ruf
Birkenweg 2/1

78126 Königsfeld

Ihr Ansprechpartner
Michael F. Rudloff
Geschäftsführer
Telefon: +49 7123 926 0
michael.rudloff@sauter-
feinmechanik.com

Metzingen, den 10.10.2019

Empfehlungsschreiben für Herr Ewald Ruf Interim Manager

Sehr geehrte Damen und Herren,

Herr Ewald Ruf war von Mai 2019 bis Oktober 2019 als selbstständiger Interim Manager in der Funktion eines strategischen Einkäufers für uns tätig und erarbeitete Konzepte zur Optimierung unserer Geschäftsprozesse.

SAUTER FEINMECHANIK ist der international führende Hersteller von Werkzeugrevolvern und Premiumanbieter für die systemische Ausstattung von Werkzeugmaschinen. Das mittelständische Unternehmen steht für über 70 Jahre Maschinenbauerfahrung, hohe Qualität und Ingenieurskunst „made in Germany“. Als Komplettausstatter von Werkzeugmaschinen bietet SAUTER mit Werkzeugrevolvern, B-Achsen, Motorspindeln, Tooling, Automationslösungen und Rundtischen kundenindividuelle Systemlösungen aus einer Hand. Mit seiner hohen Beratungs-, Service- und Entwicklungskompetenz ist das Unternehmen für seine Kunden ein zuverlässiger Partner. Als Innovationsführer entwickelt SAUTER neue Technologien, die Anwendern die Automatisierung ihrer Produktion und wirtschaftliche Fertigungsprozesse wesentlich erleichtern. Als Experte für Industrie 4.0 treibt SAUTER die Digitalisierung in der zerspanenden Fertigung konsequent voran. Das traditionsbewusste Hightech-Unternehmen mit Sitz in Metzingen beschäftigt weltweit mehr als 450 Mitarbeiter.

Sauter Feinmechanik GmbH
Carl-Zeiss-Straße 7
D-72555 Metzingen

www.sauter-feinmechanik.com

Geschäftsführer:
Michael F. Rudloff

Sitz dieser Gesellschaft ist
Metzingen, Amtsgericht
Stuttgart Nr. HRB 360353
USt-IdNr.: DE 811789168

Aufgrund steigender Material- und Produktionskosten und des zugleich hohen Preisdrucks durch Marktbegleiter haben wir Herrn Ruf zur Ausarbeitung von kostenreduzierende Maßnahmen und zur Umsetzungsunterstützung beauftragt.

Herr Ruf erstellte auf Grundlage seiner Auswertung unserer Beschaffungszahlen und seiner Gespräche mit unseren Fachabteilungen und Lieferanten umfassende Ist-Analysen, in welchen er Möglichkeiten zur Struktur- und Prozessoptimierung aufzeigte. Schwerpunkte seiner Untersuchungen waren die Definition des Synergiepotenzials unseren Lieferanten im Bereich der Produktionsabläufe und die sofortige und konkrete Umsetzung der ermittelten Potenziale.

Anschließend erarbeitete Herr Ruf neue Zielsetzungen für die stärkere Anpassung unserer Lieferantenbeziehung an die Anforderungen des Marktes, sowie die

Standardisierung bestimmter Abläufe in unserem Einkauf und ein passendes Konzept hierzu. Hierfür erstellte er klar strukturierte Preis- und Leistungsvergleiche.

Herr Ruf hat uns bereits bei Antritt seiner Tätigkeit durch sein flexibles und offenes Eingehen auf unsere speziellen Fragen und Anforderungen überzeugt und sich sehr schnell mit unserer Produktpalette und den internen Strukturen und Prozessen vertraut gemacht. Er analysierte den Ist-Zustand unserer Einkaufsabteilung sehr detailliert und systematisch, wobei er gleichzeitig immer das ganze Unternehmen und unsere Zielsetzungen im Blick behielt.

In seinen regelmäßigen Präsentationen zum Fortschritt der durch ihn geführten Projekte stellte er die Auswirkungen möglicher Entscheidungen sowie die einzelnen Schritte zur Erreichung der Entwicklungsziele sehr gut nachvollziehbar dar.

Auf diese Weise lieferte Herr Ruf überaus wertvolle Entscheidungsgrundlagen und eröffnete neue Perspektiven für die Weiterentwicklung unseres Einkaufs.

Besonders hervorzuheben sind seine sehr umfangreichen Fach- und Methodenkenntnisse in der Rhetorik und in der Betriebswirtschaft, welche er in vielen Verhandlungen sehr sicher, überzeugend und vor allem erfolgreich einsetzen konnte.

Herr Ruf beantwortete alle Fragen kompetent und zuverlässig und gab jederzeit sehr gute und praxistaugliche Handlungsempfehlungen.

Aus diesen Gründen halten wir Herrn Ruf für Projekte im Bereich Strategischer Einkauf für sehr qualifiziert und möchten ihn potentiellen Auftraggebern, nach unserem heutigen Stand, ohne Vorbehalte als Dienstleister empfehlen.

Für Fragen zur Unterstützung durch Herrn Ruf stehen wir gerne telefonisch zur Verfügung.

Mit freundlichen Grüßen

Sauter Feinmechanik GmbH



Michael F. Rudloff
Geschäftsführer



Manfred Leibfarth
Einkaufsleiter Weltweit